



Ir. Lykle Bruinsma

15-7-1977

Al 20 jaar hou ik mij bezig met managementvraagstukken op het gebied van het ruimtelijk domein. Intussen ben ik een allround manager met eveneens ruime ervaring op politiek bestuurlijk vlak en bedrijfsvoering. Ik hou van afwisseling en een uitdaging, voel me snel thuis, en ben een ondernemend type. Ik heb ervaring in de volgende rollen:

- Manager van afdelingen, teams of programma's t/m schaal 14;
- Strategisch adviseur van een bestuurder, gemeentelijk MT, een directeur of sr manager in tijden van een bijzonder uitdaging of verandering (schaal 12/13);
- Trekker van politiekgevoelige dossiers met een hoog afbreukrisico (schaal 12/13).

Wat collega's over mij zeggen: open, benaderbaar, toegankelijk, tikkeltje ongeduldig, komt snel tot de kern, streeft naar voortgang/resultaten, ziet kansen en oplossingen, brengt visie en structuur, herkent talent, voelt goed aan wat iemand nodig heeft, communiceert duidelijk en met respect.

Mijn talenten volgens Leeuwendaal liggen op strategisch denken, individuele kracht herkennen, ideevorming, organiseren en actie. Deze zaken kosten mij weinig moeite en zet ik regelmatig in.

Werkervaring

Middelgrote gemeente in grootstedelijk gebied nabij Rotterdam

Hoofd projectmanagement en engineering (30fte, 50mln per jaar)

Lid MT Stadsbeheer (4 managers, 150fte).

Oktober 2022 – Heden

Integraal leiding geven aan een team van 30 HBO+ professionals op het gebied van gebiedsontwikkeling, verkeer en integrale beheerprojecten. Afgelopen jaren heeft het team ambities niet waargemaakt. Het vertrouwen is aanzienlijk verslechterd. Mijn verantwoordelijkheid is het vertrouwen te herstellen en het team weer als een betrouwbare partner te positioneren. Dit doe ik door een dialoog met opdrachtgevers te starten, creatief te zoeken naar extra mensen, het sluiten van externe partnerschappen en slimmer te gaan werken. Tegelijkertijd werk ik aan een open sfeer waarbij vakmanschap, elkaar helpen en leren weer op de voorgrond staat.

Middelgrote gemeente in grootstedelijk gebied nabij Den Haag

*Afdelingshoofd Stadsbeheer & Realisatie (35fte + 50fte, 35 mln per jaar)
Lid MT directie ruimte (6 managers) en plaatsvervangend hoofd Verkeer
Sep 2018 – Sept 2019 (interim tijdens verbetertraject in het eerste jaar)
Sept 2019 – Okt 2022 (vaste dienst)*

Integraal leiding geven aan een afdeling met 35 HBO+ professionals. Ik was verantwoordelijk voor het beheer van de openbare ruimte en afval. En ook de realisatie van alle gemeentelijke projecten op het fysiek domein (o.a. gebiedsontwikkelingen en verkeer). De afdeling bestaat uit drie teams: het team regie & beleid, een ingenieursbureau en een bedrijfsbureau. Daarbuiten stuurt de afdeling de onderhoudsteams functioneel aan (50fte).

Mijn opdracht in het eerst jaar was om rust en structuur te brengen, de nodige personele uitdagingen op te lossen, de kernfuncties weer op te bouwen en de afdeling als geheel weer goed te laten functioneren. Meer specifiek ging het om het afscheid nemen van mensen, het inwerken van nieuw personeel, het versterken van opdrachtgeverschap, het verbeteren van de projectbeheersing en risicomangement en het doorontwikkelen van projectmatig werken. Na een jaar heb ik met complimenten van het GMT de opdracht afgerond en de reguliere leiding doorgezet. In totaal heb ik vier jaar leiding geven aan de afdeling.

*Manager complexe afdelingoverstijgende projecten in ruimtelijk domein
Sep 2019 – Okt 2022*

- Opdrachtgever van de aanleg van een warmte transportleiding onder de A4 en een belangrijke toegangsweg van Den Haag, Gasunie/Rijswijk (50mln);
- Opdrachtgever van de versterking van landgoederenzone en stadsparken (10mln);
- Opdrachtgever bereikbaarheidsteam. Opgericht vanwege enkele grote infrastructurele werken en een gebiedsontwikkeling van 5.000 woningen in het centrum van de stad;
- Kwartiermaker van het programma klimaatadaptatie voor team RO en beheer;
- Collegiaal adviseur van een gemeentelijke gebiedsopgave van 10.000 woningen;

Bestuursadviseur wethouder (stadsontwikkeling, groen, milieu, duurzaamheid, innovatie e.a.)
Plaatsvervangend bestuursadviseur burgemeester en wethouder financiën & grondzaken
Lid agendacommissie B&W, voorbereiden wekelijkse vergadering
Sep 2014 – Mei 2018*

Gedurende een collegeperiode ben ik rechterhand, adviseur en persoonlijk klankbord van een wethouder geweest. De periode kenmerkte zich door het opstarten van een aantal nieuwe beleidsthema's en veranderingen. Daarnaast zijn de wethouder en ik geconfronteerd met een aantal stevige politiek gevoelige dossiers. Samen hebben we deze in goede banen geleid.

Mijn wethouder was tevens projectwethouder van twee grote gebiedsontwikkelingen. Gedurende de collegeperiode heb ik haar geadviseerd over de herontwikkeling van de Plaspoelpolder, een

groot bedrijventerrein met 50.000 arbeidsplaatsen in regio Haaglanden, en het project Rijswijk Buiten met de ambitie om de meest duurzame wijk van Nederland te worden (5000 woningen).

Clustermanager regie en beleid (20fte, 35mln per jaar)

Plaatsvervangend afdelingshoofd Stadsbeheer en afval (100fte)

Lid MT afdeling (vier clustermanagers, 100fte)

Mrt 2007 – Sept 2009 (interim via De Roo Management)

Sep 2009 – Sep 2014 (in vaste dienst)

Voor een periode van 7.5 jaar heb ik de rol van clustermanager regie & beleid vervuld. Mijn opdracht in de eerste twee jaren het opbouwen van een team. Tevens was ik rechterhand van het afdelingshoofd en heb ik vanuit die hoedanigheid het concept opdrachtgeverschap, projectmatig werken en programmamanagement over de hele afdeling uitgerold. Ook heb ik veel geïnvesteerd in het opzetten van assetmanagement en de financiële beheersing van de projecten. Als clustermanager ben ik tevens opdrachtgever van de grotere infra projecten (> 1mln). In de loop van mijn functie werd ik steeds vaker door het college gevraagd om politiek gevoelige dossiers te trekken.

De Roo management & advies

Manager, kwartiermaker en strategisch adviseur fysiek domein

Nov 2002 – Sept 2009

Gedurende 7 jaar heb ik uiteenlopende opdrachten gedaan voor afdelingen op het gebied van stadsontwikkeling, projectenbureau's, ingenieursbureau's en beheerafdelingen van gemeenten. In de meeste gevallen was ik verantwoordelijk voor het verbeteren van bepaalde processen of het functioneren van teams in zijn geheel. Dit heb ik aanvankelijk gedaan in de rol van adviseur en kwartiermaker. Later in mijn carrière ook als interim manager. De meest betekenisvolle opdrachten waren:

- Manager cluster regie en beleid (20fte), opbouwen nieuw team, middelgroot gemeente, 2j
- Manager vakgroep Civiel (15fte), verbetertraject werkdruk, afdeling ontwikkeling, 2 j
- Manager control, afdeling cultuur en economie, verbetertraject financiën, grote gemeente, 1j
- Kwaliteitsmanager De Roo. Lid MT. Opzetten kwaliteitssysteem, zorgdragen voor audits en verbeteracties, en begeleiden van intervisiebijeenkomsten (5j, bedrijf groeide naar 250fte);
- Kwartiermaker afdeling Stadsbeheer, samen met de medewerkers een nieuwe afdeling bedenken en opzetten (100fte), middelgrote gemeente, 2 jaar;
- Kwartiermaker/adviseur GMT, projectenbureau (15fte), middelgrote gemeente, 6mnd;
- Kwartiermaker/adviseur DMT, expertisecentrum Ruimte (60fte), grote gemeente, 1 jaar;
- Kwartiermaker publiek private samenwerking bij drie 150.000 plus gemeenten;
- Strategisch adviseur directeur Ingenieursbureau, reorganisatie (400fte), G4 gemeente, 1 jaar
- Adviseur verbetertraject wijkgericht werken (100fte), 150.000 plus gemeente, 6mnd
- Adviseur verbetertraject, afdeling beheer Verlichting & verkeer (30fte), G4 gemeente, 2j

- Adviseur GMT evaluatie afdeling Ruimtelijke en economische ontwikkeling (30fte), middelgroot
- Adviseur GMT reorganisatie en professionalisering inkoop en aanbesteding, kleine gemeente;
- Trainer participatie, wijkgericht werken en samenwerken, diverse gemeenten.

Stichting AEGEE Internationale Projecten

Oprichter en bestuursvoorzitter vrijwilligersorganisatie

Jul 2001 – Jan 2008

Samen met twee vrienden heb ik een stichting opgericht. In deze periode was veel te doen rondom te internationalisering van de TU-Delft. Op basis van subsidies van de TU hebben we allerlei activiteiten georganiseerd voor MSc en PhD studenten in Delft en uitwisselingen opgezet binnen Europa.

Diverse functies op het gebied van verkeer

Projectleider, projectmedewerker en adviseur

May 1998 – Mrt 2002

- Junior projectleider binnen een pan-europees onderzoek naar innovatieve voertuigtechnologie (Siemens Automotive / DTREN EU Commissie Transport / Frankrijk / Toulouse);
- Projectmedewerker structuurplan mobiliteit voor Vlaanderen (TNO Verkeer en Vervoer);
- Projectmedewerker dynamisch reisinformatiepaneel in Rotterdam (TNO Verkeer en Vervoer);
- Student assistent serious gaming, grote infraprojecten en verkeer, TU-Delft.

Nevenactiviteiten en vrijwilligerswerk

- Voorzitter auditcommissie. Vereniging van brandingsporten (1800 leden, vast personeel, eigen vastgoed met horeca). Onbezoldigd, mei 2023 – heden
- Voorzitter / Actief lid. Buurthuis van de Toekomst, Jumpteam. Organiseren welzijnactiviteiten voor kinderen en jongeren uit Duindorp en Scheveningen. Onbezoldigd, aug 2017 – heden;
- Strategisch adviseur directeur Ruimte. Opstellen verbeterplan van het domein. Vervolgens implementatiemanager projectmatig werken. Rijswijk. Bezoldigd, sep 2016 – aug 2018;
- Management drives coach. Begeleiden team bestuursadvisering in de samenwerking tussen het team en het College B&W. Gemeente Rijswijk. Bezoldigd, sept 2016 – sept 2017;
- Adviseur GMT. Toekomstvisie dienstverlening. Rijswijk. Onbezoldigd, jan 2015 – juli 2015;
- Adviseur GMT / kwartiermaker duurzaamheid. Rijswijk. Bezoldigd, sept 2014 – dec 2014;
- Secretaris, Vereniging gemeentesecretarissen (VGS), Kring Haaglanden. Organiseren bijeenkomsten voor de gemeentesecretarissen over regionale projecten op het gebied van HRM, de veiligheidsregio, kennisontwikkeling en intervisie. Onbezoldigd, sep 2014 – apr 2017;

- Hoofd taakorganisatie omgevingszorg, teams openbare ruimte, gebouwen en milieu, ervaring GRIP3 Asbest ramp. Onbezoldigd, jan 2011 – okt 2022;
- Lid bestuurlijke adviescommissie, Afvalinzamelbedrijf Avalex. Adviseren bestuur over het oplossen van de financiële crisis in het bedrijf, het invoeren van een nieuwe governancestructuur en de transitie naar grondstoffen. Onbezoldigd, jan 2011 – sep 2014;
- Medeoprichter en facilitator CROW Levende stad, een kennisnetwerk voor managers op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en beheer, 50 gemeenten. Bezoldigd, jan 2003 – sept 2009;

Opleiding

- Ingenieur in infrastructuur en verkeer, technische bestuurskunde, TU-Delft (2007);
- Specialisatie in intelligente transportsystemen, o.a. zomerprogramma MIT Boston (2000);
- Excellent leiderschap, collegereeks, Nyenrode (2022).

Certificaten en technieken (2014 – 2019)

Lean Six Sigma Green Belt, Agile/Scrum master, Projectmatig creeren, Managementdrives coach, Debattechnieken, Strategisch communicatie, Mediatraining.

Publicaties

Tijdens mijn werk bij de Roo tot 2009 schreef ik regelmatig publicaties. Voorbeelden zijn:

- Handreiking in het creeren van allianties in de bestrijden van zwerfafval (Senternovem, 2008)
- Netwerkmanagement in het lokaal bestuur, strategieën voor afdelingen Stadsbeheer om zich te profileren en hun positie te versterken (TU-Delft, 2007)
- Vraaggestuurd en gebiedsgericht werken door de lokale overheid (Reeds Elsevier, 2007)
- Bezuinigen in tijden van financiële krapte (Reeds Elsevier, 2006)
- Efficiency binnen de lokale overheid, lessen uit een benchmark tussen vier lokale overheden (Reeds Elsevier, 2005)

Referenties

Van mijn ervaringen kunt u naar wens verschillende referenties opvragen. Denk aan: wethouders, gemeentesecretarissen, directieleden, collega-managers, mijn eigen teamleiders en andere mensen uit mijn afdeling.